



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO



**Fe.P.E.D.I.**

Federación Plan Estratégico  
de Durazno Industria



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO



# Visión prospectiva de la cadena de Durazno para Industria al año 2030

**Ing. Bruno PESCARMONA**  
-Presidente, FEPEDI-

**Ing. Agr. Manuel VIERA**  
-Director del Proyecto, UNCUYO-

25 de Abril de 2019

PRIMER FORO NACIONAL DE DURAZNO DE INDUSTRIA

# Antecedentes

- ✓ Plan Estratégico (IDR, 2006).
- ✓ Federación Plan Estratégico de Durazno para Industria – FEPEDI (2007).
- ✓ Producción de duraznos para industria (Ojer et. al., 2011).
- ✓ Vinculación tecnológica y socio-productiva de la UNCUYO (2016).

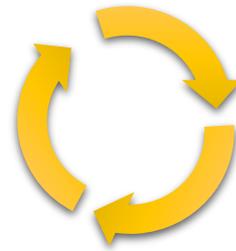


**ALIANZA ESTRATEGICA PARA LA ACTUALIZACIÓN  
DEL PLAN**

# Co-financiación pública-privada (fondos concursables)



**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO



# Cada uno aporta en pos de una solución



**La  
inquietud,  
la  
necesidad**



**El  
método**



**Los  
recursos**

# El método: PROSPECTIVA

Diccionario



## prospectiva

*nombre femenino*

Ciencia que se dedica al estudio de las causas técnicas, científicas, económicas y sociales que aceleran la evolución del mundo moderno, y la previsión de las situaciones que podrían derivarse de sus influencias conjugadas.



Traducciones, origen de palabras y más definiciones

# El método: PROSPECTIVA



**CONVERSACIÓN  
ESTRATÉGICA,**  
estimulando  
pensamientos nuevos.



**PLANIFICACIÓN  
ESTRATÉGICA**  
Carta de navegación

**estudia**  
pasado  
presente

**analiza**  
tendencias  
evolución  
futuro

**construye**  
visión y estrategias

Corto  
Plazo

Mediano  
Plazo

2030

+

INFORMACIÓN  
**CERTEZAS**

-



Tom Scott - Street Beat (Los Ángeles, 1979)



¿Qué pasa si...

...todo sigue igual?

ESCENARIO TENDENCIAL

...todo empeora?

ESCENARIO PESIMISTA

...todo marcha como espero?

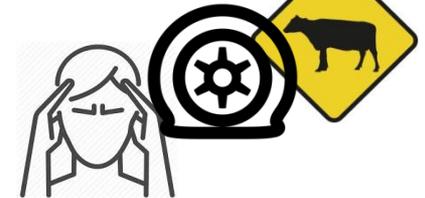
ESCENARIO DESEADO



tendencias



incertidumbres



Diagnóstico  
Prospectivo

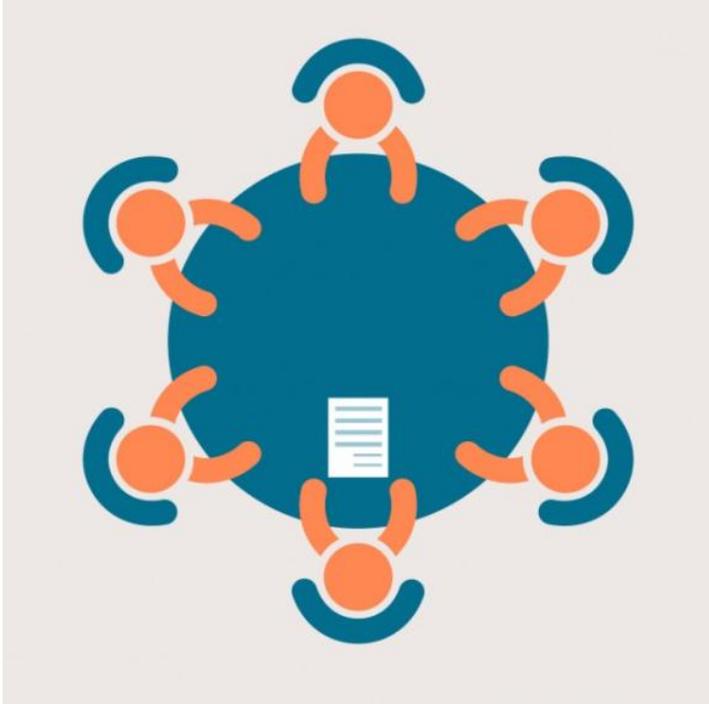
¿qué?

Construcción  
de Escenarios

¿cómo?

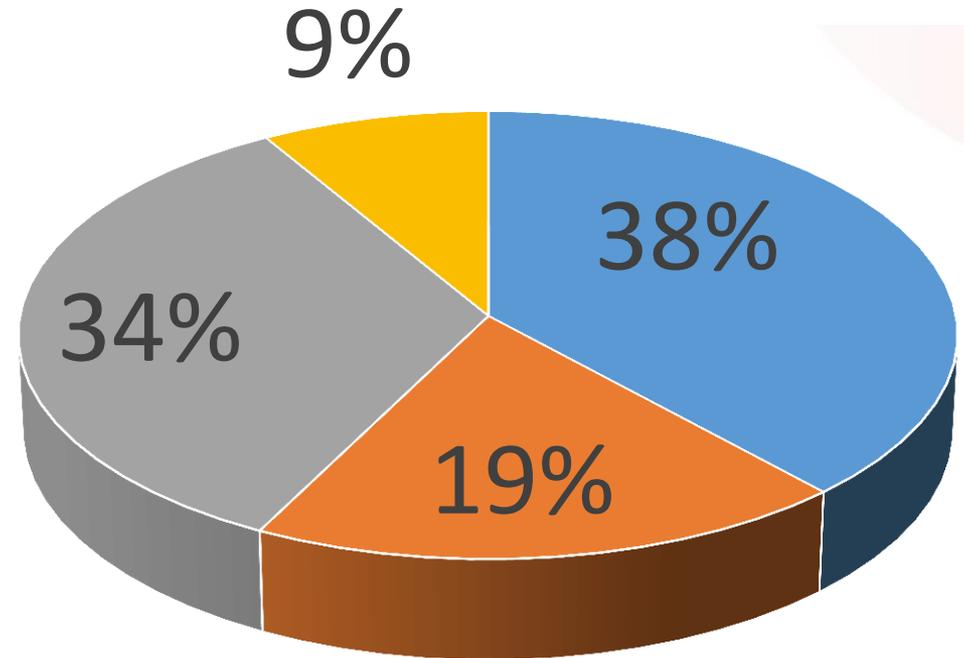
Estrategia  
de la cadena

# Cómo estamos aplicando el método



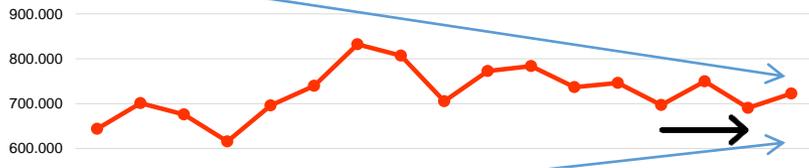
Equipo técnico UNCUYO+FEPEDI  
+ FOROS Y TALLERES PARTICIPATIVOS  
+ entrevistas + encuestas web

50 referentes, 12 meses de trabajo



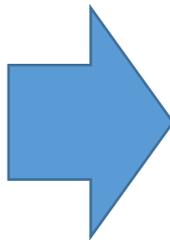
■ primario  
■ industrial  
■ cyt  
■ gob

# Información clave



IAL

013 2014 2015 2016 2017



# Procesos de cambio

## 4 tendencias

## 6 incertidumbres

2019

Se priorizaron  
**10 procesos**

Procesos de concentración económica

Se aumentarán los rendimientos, en latas por hectárea

Adopción de tecnologías de agricultura de precisión

Adaptación de los cultivos a ayudas mecánicas

La formación de precio de la materia prima estará vinculado al precio de la venta del producto final.

Se disminuirá el costo relativo de la mano de obra

El sector se orientará a una mano de obra especializada

Se planificará la elección de variedades

Se optimizará la logística de cosecha

Se dispondrá de un sistema obligatorio de clasificación de la materia prima

2018

Se acordaron  
**17 procesos**

El volumen comercializado se mantendrá, y el precio internacional bajará

Chile continuará siendo nuestro gran competidor

El escenario internacional condicionará los modelos locales

La logística será clave en función de la ubicación de industrias y cultivos

Concentración y desaparición de pequeñas explotaciones

Se afianzarán las alianzas estratégicas para alcanzar competitividad

Se diferenciarán productos e imagen en el mercado nacional

En la cadena se incrementará la utilización de la Inteligencia Comercial

Se discutieron  
**22 procesos**

Convenios colectivos de trabajo específicos reducirán costo de mano de obra industrial

Con menos industrias habrá menos capacidad de procesamiento

El consumo nacional será mayoritariamente fuera del hogar

El envase en lata se asociará a un alimento natural.

# Hallazgos preliminares

- Mecanismos transparentes en mercado y acuerdo de precios
- Necesidad de una sinergia en interfase fábrica-finca
- La capacitación del trabajador como clave productiva (agricultura de precisión)
- La importancia de la institucionalidad en la cadena para ejecutar acciones estratégicas coordinadamente
- Los cambios sobre los cuales operar están **al alcance del sector.**

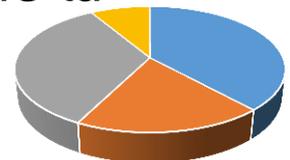
2 DIAGNÓSTICO EXTERNO-INTERNO

5 PRODUCCIÓN PRIMARIA

3 INTERFASE FÁBRICA-FINCA

- Integrar otros actores dará mayor valor al proceso, desde la generación de información hasta las estrategias.

0% SECTOR COMERCIAL, DISTRIBUCIÓN Y CONSUMO



# Reflexión para la acción

No puede haber prospectiva sin estrategia;

si hay prospectiva, pero no se cuenta con estrategia, se tiene una buena visión de futuro imposible de concretar;

**y si se cuenta con estrategia sin prospectiva, seguramente carecerá de profundidad y rápidamente quedará obsoleta porque no puede anticipar los cambios futuros.**



**UNCUYO** 80 años  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

**VINCULACIÓN**  
SECRETARÍA DE EXTENSIÓN  
Y VINCULACIÓN





**UNCUYO**  
UNIVERSIDAD  
NACIONAL DE CUYO

**VINCULACIÓN**  
SECRETARÍA DE EXTENSIÓN  
Y VINCULACIÓN

COORDINACIÓN DE  
INNOVACIÓN PRODUCTIVA

 [uncuyo.edu.ar/innovacionproductiva](http://uncuyo.edu.ar/innovacionproductiva)

 [vinculacion@uncu.edu.ar](mailto:vinculacion@uncu.edu.ar)

 [innovacionproductivauncuyo](https://www.facebook.com/innovacionproductivauncuyo)

 [innoproductivo](https://twitter.com/innoproductivo)